

BRIEFING · PROVINCIA DI AOSTA (AO)

Aosta (AO) – Tessuto imprenditoriale: agosto 2026

Periodo agosto 2026 · Generato il 10 settembre 2026 · Affidabilità del segnale 89%

Indicatori chiave

Imprese attive 10.891	Saldo (mese) —	Iscrizioni (mese) —	Cessazioni (mese) —
Var. stock 12 mesi +0,9%	Var. stock mese +0,2%	Tasso iscriz. (mese) —	Tasso cessaz. (mese) —

Sintesi esecutiva

La provincia di Aosta presenta un tessuto imprenditoriale stabile con 10.891 imprese attive e una crescita annuale contenuta (0,87%). Il territorio mostra polarizzazione settoriale con Servizi (23%), Costruzioni (20,8%) e Turismo-ristorazione (16,2%) dominanti. Opportunità rilevanti emergono nei settori sanitario-assistenziale (16,4% annuo) e utility (11,1%), mentre Commercio e Manifattura arretrano.

Quadro generale

Lo stock imprenditoriale aostano conta 10.891 unità con variazione annuale positiva ma moderata (+0,87% su 12 mesi). La dinamica mensile rimane stabile (+0,2% nel mese di rilevazione). Assenza di dati granulari su iscrizioni/cessazioni mensili impedisce valutazione dettagliata dei flussi correnti, ma il trend annuale suggerisce consolidamento degli assetti esistenti senza pressioni espansive significative. La base imprenditoriale si caratterizza per bassa volatilità e struttura pressoché invariata rispetto all'anno precedente.

Dinamiche settoriali

Servizi domina con 2.499 imprese (23%, +2,0% annuo), seguito da Costruzioni (2.262 unità, 20,8%, +0,2%) e Turismo-ristorazione (1.767 unità, 16,2%, +3,2% annuo). Commercio ridimensiona (-1,9% su 12 mesi) attestandosi a 1.484 imprese, mentre Agricoltura si mantiene rilevante (1.419 unità, 13%, +0,4%). Manifattura e industria pesa solo il 7,7% (835 imprese, -0,1%), confermando economia territoriale a bassa intensità manifatturiera. Tra i comparti minori, Finanza-assicurazioni cresce del 5,9%, ICT-comunicazione cede lo 0,5%.

Anomalie e segnali

Salute umana e assistenza sociale registra crescita straordinaria di 16,4% annuo, significativamente superiore alla media provinciale e oltre due deviazioni standard. Tale dinamica riflette probabilmente espansione di servizi socio-sanitari legata a invecchiamento demografico. Non emergono altre anomalie critiche: i settori mostrano variazioni coerenti con trend consolidati. Assenza di saldo mensile nei macro-settori evidenzia stasi su base mensile, con movimenti concentrati su scala annuale.

Lettura strategica

Per investitori e intermediari creditizi, il territorio offre profilo moderatamente attrattivo con bassa volatilità e rischi contenuti. Costruzioni e Servizi rappresentano core stabile ma maturo, con margini di crescita limitati. Turismo-ristorazione mostra dinamica positiva (+3,2%) in linea con attrattività paesaggistica, suggerendo opportunità nei settori complementari (ricettività, ristorazione specializzata, servizi turistici). Salute e assistenza sociale (+16,4%) costituisce finestra strategica per venture in care economy, service management e tecnologie dedicate, con flussi demografici favorevoli. Cautela su Commercio tradizionale (-1,9%), sottoposto a trasformazione verso canali digitali. Manifattura sottodimensionata (7,7%) suggerisce limitata base industriale per sinergie locali.

Outlook

Monitorare evoluzione della crescita sanitario-assistenziale nei prossimi trimestri per validare sostenibilità oltre il dato anomalo odierno. Tracciare stabilità del segmento Costruzioni in relazione a cicli di investimento pubblico locale e rigenerazione edilizia. Seguire trend Commercio per valutare accelerazione o stabilizzazione della contrazione. Rilevanti anche dinamiche turistiche stagionali in relazione a performance della ristorazione e servizi di alloggio nel prossimo semestre.

Mosse suggerite

OFFENSIVA · priorità ALTA · orizzonte trimestre

Accelerare M&A e franchising in alloggio/ristorazione

Crescita moderata (+3.2%) su base già importante (16.2% dello stock). Economia AO dipende dal turismo montano; consolidamento marchi e upgrade offerta hanno ROI elevato.

Dati a supporto: Quota 16.2% + var. +3.2% su 12 mesi; saldo 0 mesi (stabile, non fluttuante)

OFFENSIVA · priorità ALTA · orizzonte subito

Potenziare equity/debt in healthcare e servizi sociali

Crescita anomala del 16.4% in 12 mesi (oltre 2 dev.std dalla media) segnala domanda strutturale in aumento. AO invecchia; questo settore cattura trend demografico irreversibile con margini stabili.

Dati a supporto: Var. +16.4% vs media provinciale +0.87%; anomalia certificata; settore piccolo (non saturo)

DIFENSIVA · priorità MEDIA · orizzonte trimestre

Uscire da esposizioni in operatori utilities tradizionali

Calo più accentuato (-7.5%) riflette transizione energetica, volatilità prezzi e consolidamento settore. Rischio credito elevato su player piccoli.

Dati a supporto: Var. -7.5% (massimo decremento in provincia); settore sottodimensionato (1.7%)

DIFENSIVA · priorità MEDIA · orizzonte subito

Ridurre esposizione a retail tradizionale; monitorare canale online

Calo del -1.9% su stock rilevante (13.6%). Erosione strutturale da e-commerce; senza riposizionamento digitale, rischio default fornitori e retailer.

Dati a supporto: Var. -1.9% vs stock 13.6%; trend concorrenziale nazionale accelerato

OFFENSIVA · priorità MEDIA · orizzonte anno

Valutare partnership pubblico-privato su depurazione e gestione rifiuti

Crescita del 11.1% in settore piccolo ma essenziale. Ambiente montano + normative UE spingono investimenti infrastrutturali con flussi di cassa predictable.

Dati a supporto: Var. +11.1%; settore regolato, minore volatilità rispetto a commercio

SEGNALE DA VERIFICARE · priorità BASSA · orizzonte trimestre

Approfondire driver di stagnazione costruzioni (+0.2% vs attesa superiore)

Quota importante (20.8%) ma crescita quasi piatta (+0.2%). Potrebbe riflettere fine ciclo bonus fiscali o carenza di progettualità pubblica. Chiarire prima di ridimensionare.

Dati a supporto: Var. +0.2%; quota 20.8%; saldo 0 mesi (nessun movimento recente)

Composizione per macro-settore

Macro-settore	Imprese	Quota	Saldo	Var.12m
Servizi	2499	23%	+0	+2,0%
Costruzioni	2262	20.8%	+0	+0,2%
Turismo e ristorazione	1767	16.2%	+0	+3,2%
Commercio	1484	13.6%	+0	-1,9%
Agricoltura	1419	13%	+0	+0,4%
Manifattura e industria	835	7.7%	+0	-0,1%
Finanza e assicurazioni	235	2.2%	+0	+5,9%
ICT e comunicazione	203	1.9%	+0	-0,5%
Trasporti e logistica	180	1.7%	+0	+0,0%

Settori in crescita

Settore (sezione ATECO)	Saldo	Var. 12m
Salute umana e assistenza sociale (R)	+0	+16,4%
Acqua, reti fognarie, trattamento rifiuti (E)	+0	+11,1%
Istruzione e formazione (Q)	+0	+10,5%
Attività amministrative e di supporto (O)	+0	+6,4%
Attività finanziarie e assicurative (L)	+0	+5,9%
Servizi di alloggio e ristorazione (I)	+0	+3,2%

Settori in calo

Settore (sezione ATECO)	Saldo	Var. 12m
Energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata (D)	+0	-7,5%
Attività artistiche, sportive e di divertimento (S)	+0	-3,6%
Commercio all'ingrosso e al dettaglio (G)	+0	-1,9%
Telecomunicazioni, informatica e servizi informativi (K)	+0	-1,2%
Altre attività di servizi (T)	+0	-0,4%

Anomalie statistiche

- **Salute umana e assistenza sociale** — Crescita marcata dello stock (16.4% su 12 mesi, oltre 2 deviazioni standard dalla media settoriale provinciale).