

## BRIEFING · PROVINCIA DI CAGLIARI (CA)

## Cagliari (CA) – Tessuto imprenditoriale: luglio 2026

Periodo luglio 2026 · Generato il 12 agosto 2026 · Affidabilità del segnale 84%

## Indicatori chiave

Imprese attive

56.424

Saldo (mese)

+129

Iscrizioni (mese)

303

Cessazioni (mese)

174

Var. stock 12 mesi

-0,4%

Var. stock mese

+0,2%

Tasso iscriz. (mese)

0.54%

Tasso cessaz. (mese)

0.31%

## Sintesi esecutiva

La provincia di Cagliari conta 56.424 imprese attive con un saldo mensile positivo (+129 unità), ma la dinamica annuale rimane negativa (-0,4% su 12 mesi). Il tessuto è polarizzato: commercio e agricoltura arretrano significativamente, mentre servizi avanzati e finanza mostrano resilienza. L'economia resta fragile, dominata da piccole unità tradizionali con capacità di innovazione limitata.

## Quadro generale

Il porto imprenditoriale cagliaritano conta 56.424 imprese, con iscrizioni mensili di 303 unità e cessazioni di 174, per un saldo netto positivo di +129 (tasso di iscrizione 0,54%, tasso di cessazione 0,31%). Tuttavia, lo stock annuale scende di -0,4% sui 12 mesi precedenti, segnalando una dinamica complessivamente negativa nonostante il rimbalzo mensile (+0,16%). La struttura imprenditoriale rimane statica, con il mese di luglio 2026 che registra una lieve ripresa rispetto al trend annuale declinante, ma senza indicare inversione sostenuta della tendenza.

## Dinamiche settoriali

Commercio al dettaglio e all'ingrosso (25,1% dello stock, 14.143 imprese) è il macro-settore leader ma in crisi, con -28 iscritti netti nel mese e contrazione annuale di -2,9%, evidenziando pressione da trasformazione digitale e modelli distributivi. Servizi (20,8%, 11.704 imprese) mantiene stabilità relativa (+2,1% annuo), trainato da attività professionali e consulenziali. Agricoltura (16,9%, 9.503 imprese) arretra di -2,0% annuo in un contesto di consolidamento strutturale. Costruzioni (13,8%, 7.748 imprese) è sostanzialmente stabile (-0,4% annuo) con dinamiche mensili piatte. Turismo e ristorazione (9,3%, 5.225 imprese) cresce modestamente annuo (+1,3%) ma soffre fluttuazioni mensili negative (-12). Manifattura (6,6%, 3.692 imprese) contrae di -2,0% annuo. Settori minori ma dinamici: Finanza e assicurazioni (+6,5% annuo), ICT e comunicazione (+2,8% annuo) e Trasporti-logistica (+2,0% annuo) rappresentano spazi di modernizzazione, pur numericamente circoscritti (2,2%, 2,7%, 2,8% rispettivamente).

## Anomalie e segnali

I dati segnalano coerenza strutturale senza anomalie statistiche rilevanti. La dinamica mensile positiva (+0,16%) contrasta con il trend annuale negativo (-0,4%), indicando una possibile stabilizzazione nei mesi recenti senza tuttavia confermare inversione della traiettoria declinante di lungo termine. L'assenza di distonie significative suggerisce che i movimenti osservati riflettono cicli normali di selezione imprenditoriale, non shock anomali.

## Lettura strategica

Per investitori e banche, il quadro è quello di un'economia territoriale in transizione controllata ma non dinamica. Il calo del commercio tradizionale (-2,9% annuo) apre opportunità in distribuzione e logistics moderna (+2,0%), ma il mercato è ancora poco attrezzato. La crescita di Finanza-assicurazioni (+6,5%) e ICT (+2,8%) segnala domanda latente di servizi avanzati, con potenziale per fondi specializzati in PMI digitali e fintech. Tuttavia, il saldo annuale negativo e l'eterogeneità settoriale suggeriscono di concentrare la due diligence su sub-settori in crescita (servizi professionali, logistica, healthcare +3,6% annuo) anziché sul commercio consolidato. Le Costruzioni stabili (-0,4%) offrono nicchie se legate a rigenerazione urbana o efficienza energetica, non speculazione generica. Cagliari rimane mercato conservativo: allocare verso innovazione settoriale, non verso masse critiche consolidate.

## Outlook

Monitorare nei prossimi tre mesi l'andamento del commercio: una contrazione superiore a -3% annuo segnalerebbe accelerazione della crisi strutturale. Tracciare la dinamica di ICT-comunicazione e Finanza-assicurazioni per confermare se la crescita annuale (+2,8% e +6,5%) rappresenta trend o rimbalzo ciclico. Osservare il turismo (attualmente +1,3% annuo): una decelerazione rivelerebbe fragilità della stagionalità post-crisi. L'istruzione e la salute (rispettivamente -0,2% e +3,6% annuo) meritano attenzione per potenziali sinergie con effettivo demographic shift regionale.

## Mosse suggerite

**DIFENSIVA · priorità ALTA · orizzonte subito**

### Ridurre esposizione retail; valutare uscite o consolidamenti

Il commercio rappresenta il 25,1% del tessuto imprenditoriale cagliaritano ma registra il peggior saldo negativo (-28 imprese/mese) e contrazione YoY del -2,9%. Concentrazione di rischio sistemico su un settore in chiara difficoltà strutturale.

Dati a supporto: Saldo -28, var 12m -2.9%, quota 25.1% del totale

**OFFENSIVA · priorità ALTA · orizzonte trimestre**

### Aumentare posizionamento in fintech e servizi assicurativi

Unico settore finanziario con crescita sostenuta (+6,5% YoY) e saldo positivo (+1). Segnala domanda di innovazione finanziaria e protezione del rischio in provincia; opportunità per prodotti digitali e assicurativi.

Dati a supporto: Var 12m +6.5%, saldo +1, quota 2.2%

**OFFENSIVA · priorità MEDIA · orizzonte trimestre**

### Supportare consolidamento della logistica territoriale

Settore emergente (saldo +2, +2.0% YoY) posizionato per cogliere flussi di e-commerce e redistribuzione legati al declino del retail tradizionale. Cagliari ha caratteristiche portuali rilevanti.

Dati a supporto: Saldo +2, var 12m +2.0%, quota 2.8%

**SEGNALE DA VERIFICARE · priorità MEDIA · orizzonte subito**

### Investigare anomalia: crescita YoY (+3.2%) contrasta con saldo negativo (-8)

Paradosso: il settore cresce in valore (+3.2%) ma perde 8 imprese nette (saldo negativo). Possibile consolidamento fra poche aziende o ristrutturazione; rischio di concentrazione di rischio su pochi operatori.

Dati a supporto: Saldo -8, var 12m +3.2%

SEGNALE DA VERIFICARE · priorità MEDIA · orizzonte subito

**Chiarire motore di crescita immobiliare (+4.5%) con disinvestimento netto (-5)**

Crescita del valore immobiliare a fronte di diminuzione di imprese operative suggerisce possibile rivalutazione patrimoniale o consolidamento. Verificare se legato a recovery post-crisi o speculazione.

Dati a supporto: Saldo -5, var 12m +4.5%

DIFENSIVA · priorità BASSA · orizzonte anno

**Monitorare erosione base agricola; considerare incentivi a consolidamento**

Agricoltura rappresenta il 16,9% delle imprese ma cala del -2,0% YoY. Stock complessivo provinciale in flessione (-0,4%); agricoltura contribuisce a questa dinamica negativa. Rischio spopolamento rurale.

Dati a supporto: Saldo -4, var 12m -2.0%, quota 16.9%

**Composizione per macro-settore**

| Macro-settore           | Imprese | Quota | Saldo | Var.12m |
|-------------------------|---------|-------|-------|---------|
| Commercio               | 14.143  | 25.1% | -28   | -2,9%   |
| Servizi                 | 11.704  | 20.8% | -10   | +2,1%   |
| Agricoltura             | 9503    | 16.9% | -4    | -2,0%   |
| Costruzioni             | 7748    | 13.8% | -1    | -0,4%   |
| Turismo e ristorazione  | 5225    | 9.3%  | -12   | +1,3%   |
| Manifattura e industria | 3692    | 6.6%  | -3    | -2,0%   |
| Trasporti e logistica   | 1553    | 2.8%  | +2    | +2,0%   |
| ICT e comunicazione     | 1532    | 2.7%  | -1    | +2,8%   |
| Finanza e assicurazioni | 1248    | 2.2%  | +1    | +6,5%   |

**Settori in crescita**

| Settore (sezione ATECO)                             | Saldo | Var. 12m |
|-----------------------------------------------------|-------|----------|
| Attività amministrative e di supporto (O)           | +3    | +0,0%    |
| Trasporto e magazzinaggio (H)                       | +2    | +2,0%    |
| Attività finanziarie e assicurative (L)             | +1    | +6,5%    |
| Attività artistiche, sportive e di divertimento (S) | +1    | +6,2%    |
| Istruzione e formazione (Q)                         | +1    | -0,2%    |
| Salute umana e assistenza sociale (R)               | +0    | +3,6%    |

**Settori in calo**

| Settore (sezione ATECO)                             | Saldo | Var. 12m |
|-----------------------------------------------------|-------|----------|
| Commercio all'ingrosso e al dettaglio (G)           | -28   | -2,9%    |
| Servizi di alloggio e ristorazione (I)              | -12   | +1,3%    |
| Attività professionali, scientifiche e tecniche (N) | -8    | +3,2%    |
| Attività immobiliari (M)                            | -5    | +4,5%    |
| Agricoltura, silvicoltura e pesca (A)               | -4    | -2,0%    |
| Altre attività di servizi (T)                       | -2    | +1,0%    |

## **Anomalie statistiche**

- **Energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata** — Crescita marcata dello stock (14.3% su 12 mesi, oltre 2 deviazioni standard dalla media settoriale provinciale).