

BRIEFING · PROVINCIA DI PADOVA (PD)

Padova (PD) – Tessuto imprenditoriale: luglio 2026

Periodo luglio 2026 · Generato il 12 agosto 2026 · Affidabilità del segnale 89%

Indicatori chiave

Imprese attive

84.001

Saldo (mese)

+155

Iscrizioni (mese)

410

Cessazioni (mese)

255

Var. stock 12 mesi

-1,2%

Var. stock mese

+0,1%

Tasso iscriz. (mese)

0.49%

Tasso cessaz. (mese)

0.3%

Sintesi esecutiva

Padova registra 84.001 imprese attive con un saldo positivo mensile (+155 unità), ma cela una dinamica contraddittoria: contrazione strutturale su 12 mesi (-1,21%) compensata da recupero settoriale nei Servizi e nella Finanza. Il tessuto manifatturiero e commerciale arretra significativamente, mentre la provincia mostra fragilità nei settori tradizionali.

Quadro generale

Il tessuto imprenditoriale padovano conta 84.001 aziende con tassi di iscrizione e cessazione mensili equilibrati (0,49% vs 0,30%), generando un saldo positivo di 155 unità a luglio 2026. Tuttavia, la variazione su 12 mesi è negativa (-1,21%), segnalando un assottigliamento strutturale dello stock nonostante il rimbalzo mensile (+0,08%). Questo scarto rivela una perdita di base imprenditoriale che si è attenuata solo recentemente, senza ancora invertire il trend di medio periodo.

Dinamiche settoriali

I Servizi (27,5%, 23.093 imprese) trainano con variazione annuale +1,7% e saldo mensile positivo (+8), mentre Finanza-Assicurazioni (+4,8% su 12 mesi) e Attività Professionali (+4,1%) accelerano. Il Commercio (21,1%, 17.665 unità) arretra marcatamente (-4,0% annuale, -24 saldo mensile), seguito da Trasporti-Logistica (-4,3% annuale, -5 saldo), Agricoltura (-2,8%) e Manifattura (-2,1%, -26 saldo mensile). Costruzioni e Turismo-Ristorazione mostrano contrazione contenuta ma persistente (-2,0% e -1,6% rispettivamente).

Anomalie e segnali

Assente divergenza anomala nel comportamento aggregato: il dato di crescita marcata (+10,8% su 12 mesi) segnalato nelle anomalie risulta incoerente con la variazione stock dichiarata (-1,21%), suggerendo un possibile errore di trasmissione dati relativo a un sottosettore specifico non dettagliato nel presente dataset. Consigliata verifica su Attività Professionali e Finanza, unici segmenti con dinamiche fortemente positive.

Lettura strategica

Il territorio presenta opportunità selettive in servizi specializzati, consulenza professionale e fintech, dove la crescita annuale supera il 4%, ma richiede cautela nella manifattura tradizionale e nel retail. La contrazione del commercio (-4,0%) e della logistica (-4,3%) suggerisce pressione su modelli distributivi convenzionali; investitori dovrebbero privilegiare realtà con forte componente digitale o servizi ad alto valore aggiunto. La perdita di 1,21% su 12 mesi implica che il mercato del lavoro padovano sta subendo selezione: la crescita puntuale di luglio va interpretata come consolidamento di segmenti resilienti, non come inversione strutturale.

Outlook

Monitorare negli otto settimane successive: (1) se il saldo positivo mensile persiste, segnalando stabilizzazione o inizio di recupero di stock; (2) l'evoluzione del Commercio e della Manifattura, dove segnali di ulteriore contrazione innescerebbero pressione occupazionale; (3) la sostenibilità della crescita in Servizi Professionali e Finanza, confermando se rappresentano traino strutturale o fenomeno temporaneo.

Mosse suggerite

DIFENSIVA · priorità **ALTA** · orizzonte **subito**

Ridurre esposizione creditizia e immobiliare in retail tradizionale

Commercio crolla a -4.0% (saldo -24), peggiore performance tra macro-settori. Rischio di insolvenza elevato. Prioritario ridimensionare linee di credito e rivalutare garanzie immobiliari su strutture commerciali.

Dati a supporto: Var_12m -4.0%, saldo -24; 21.1% del totale in declino accelerato

OFFENSIVA · priorità **ALTA** · orizzonte **trimestre**

Rafforzare posizioni in fintech, credit e gestione patrimoniale

Finanza e assicurazioni crescono a +4.8% (saldo +5), controtendenza rispetto al calo generale (-1.21%). Segnale di appetite per intermediazione e gestione del rischio in provincia ad alta concentrazione imprenditoriale.

Dati a supporto: Var_12m +4.8%, saldo +5; quota 3.6% con dinamica positiva tra pochi settori

OFFENSIVA · priorità **ALTA** · orizzonte **subito**

Allocare capitale in studi professionali e società di consulenza

Settore in crescita con saldo +10 e variazione +4.1% su 12 mesi. È il driver positivo più forte della provincia. Opportunità di acquisizioni o partecipazioni in consulenza gestionale, engineering, R&D.

Dati a supporto: Saldo +10, var_12m +4.1%; quota dentro Servizi (27.5% del totale) in espansione

SEGNALE DA VERIFICARE · priorità **MEDIA** · orizzonte **anno**

Approfondire l'anomalia di crescita stock +10.8% in sottosettori specifici

Registrazione storica mostra picchi di +10.8% in alcuni micro-settori (>2 deviazioni standard). Potrebbe indicare opportunità nascoste (es. startup cluster, trasformazione digitale concentrata) o rischio di sopravvalutazione/bolle locali. Richiede mappatura per identificare target di investimento o hedging.

Dati a supporto: Anomalia ufficiale: crescita stock +10.8% su 12 mesi oltre soglia normale; stock totale -1.21%

SEGNALE DA VERIFICARE · priorità MEDIA · orizzonte subito

Indagare il paradosso: immobiliare -5 saldi ma +1.4% su 12 mesi

Segnale contraddittorio: Attività immobiliari mostrano saldo negativo (-5) ma variazione positiva (+1.4%). Possibile effetto base o rotazione qualitativa (dismissioni vs. nuovi player). Occorre scavo nei sottosettori per calibrare strategie di housing finance e real estate lending.

Dati a supporto: Immobiliare: saldo -5, var_12m +1.4% (incoerenza); Costruzioni: saldo -5, var_12m -2.0%

DIFENSIVA · priorità MEDIA · orizzonte trimestre

Monitorare e derischiare portafoglio PMI manifatturiere

Manifattura scende a -2.4% (saldo -26, secondo saldo negativo assoluto). Quota rilevante (11.3%). Trend declinante richiede revisione rating clienti e esposizioni non garantite.

Dati a supporto: Var_12m -2.1% (macro) / -2.4% (dettaglio), saldo -26/-28; settore strutturale della provincia

Composizione per macro-settore

Macro-settore	Imprese	Quota	Saldo	Var.12m
Servizi	23.093	27.5%	+8	+1,7%
Commercio	17.665	21.1%	-24	-4,0%
Costruzioni	11.545	13.8%	-5	-2,0%
Agricoltura	10.133	12.1%	-1	-2,8%
Manifattura e industria	9509	11.3%	-28	-2,1%
Turismo e ristorazione	4349	5.2%	-14	-1,6%
Finanza e assicurazioni	3016	3.6%	+5	+4,8%
ICT e comunicazione	2475	3%	+1	+0,9%
Trasporti e logistica	2102	2.5%	-5	-4,3%

Settori in crescita

Settore (sezione ATECO)	Saldo	Var. 12m
Attività professionali, scientifiche e tecniche (N)	+10	+4,1%
Altre attività di servizi (T)	+6	+1,6%
Attività finanziarie e assicurative (L)	+5	+4,8%
Istruzione e formazione (Q)	+3	+1,7%
Telecomunicazioni, informatica e servizi informativi (K)	+1	+0,6%
Attività amministrative e di supporto (O)	+1	-0,8%

Settori in calo

Settore (sezione ATECO)	Saldo	Var. 12m
Attività manifatturiere (C)	-26	-2,4%
Commercio all'ingrosso e al dettaglio (G)	-24	-4,0%
Servizi di alloggio e ristorazione (I)	-14	-1,6%
Trasporto e magazzinaggio (H)	-5	-4,3%
Costruzioni (F)	-5	-2,0%

Attività immobiliari (M) -5 +1,4%

Anomalie statistiche

- Energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata — Crescita marcata dello stock (10.8% su 12 mesi, oltre 2 deviazioni standard dalla media settoriale provinciale).