

BRIEFING · PROVINCIA DI SONDRIO (SO)

Sondrio (SO) – Tessuto imprenditoriale: luglio 2026

Periodo luglio 2026 · Generato il 12 agosto 2026 · Affidabilità del segnale 86%

Indicatori chiave

Imprese attive 13.134	Saldo (mese) +46	Iscrizioni (mese) 80	Cessazioni (mese) 34
Var. stock 12 mesi +0,6%	Var. stock mese +0,3%	Tasso iscriz. (mese) 0.61%	Tasso cessaz. (mese) 0.26%

Sintesi esecutiva

Sondrio registra 13.134 imprese attive con dinamica positiva: saldo netto di 46 iscrizioni nel mese (tasso +0.61%) e crescita dello stock del +0.59% su 12 mesi. Il tessuto è polarizzato tra Servizi (22,7%), Commercio (16,5%) e Costruzioni (15,8%); emerge tensione settoriale con crescita concentrata in Costruzioni, ICT/Telecomunicazioni e Istruzione, mentre Commercio arretra (-3,2% annuo) e Manifattura cede (-2,3%).

Quadro generale

La provincia conta 13.134 imprese attive con tasso di iscrizione del 0,61% mensile (80 nuove imprese) e tasso di cessazione dello 0,26% (34 chiusure). Il saldo mensile positivo di +46 unità genera una crescita dello stock dello 0,32% nel mese, consolidata da una variazione annuale del +0,59%. L'anomalia statistica rilevata segnala una crescita complessiva superiore di circa 2 deviazioni standard rispetto alla media settoriale provinciale, indicando dinamiche non uniformi tra comparti. La base imprenditoriale rimane relativamente stabile, con un equilibrio favorevole tra entrate e uscite dal mercato.

Dinamiche settoriali

Servizi mantiene la posizione dominante con 2.973 imprese (22,7%) e crescita annua del +3,2%, trainato da saldo mensile positivo (+5). Commercio è il secondo settore con 2.163 unità (16,5%) ma in arretramento marcato: saldo mensile negativo (-5) e contrazione annua del -3,2%, segnale di pressione strutturale. Costruzioni (2.071 imprese, 15,8%) mostra resilienza con saldo positivo (+7) e crescita contenuta (+1,5% annuo). Agricoltura detiene 1.968 imprese (15,0%) ma cede annualmente (-1,9%). Turismo e ristorazione (1.790 unità, 13,7%) cresce al +3,1% annuo. Manifattura e industria (1.194 imprese, 9,1%) contrae di -2,3% su base annuale. Settori emergenti: ICT e comunicazione (+5,8% annuo, 219 imprese) e Istruzione e formazione (+14,1% annuo, dato disaggregato) evidenziano riposizionamento verso digitalizzazione e servizi a valore aggiunto.

Anomalie e segnali

L'anomalia rilevata (crescita dello stock oltre 2 deviazioni standard) non è spiegabile dal saldo mensile di +46 unità in isolamento, suggerendo variabilità metodologica nei flussi di iscrizione/cessazione o riclassificazioni settoriali. La divergenza tra crescita complessiva (+0,59% su 12 mesi) e cali simultanei in Commercio (-3,2%), Manifattura (-2,3%) e Agricoltura (-1,9%) indica redistribuzione dell'imprenditorialità verso Servizi, Costruzioni e ICT piuttosto che espansione generale. Non emergono segnali di crisi acuta, ma di riposizionamento strutturale.

Lettura strategica

Per investitori e banche, Sondrio presenta profilo misto con aree di opportunità circoscritte. Costruzioni e Servizi—che insieme rappresentano il 38,5% dello stock—mantengono momentum positivo e possono giustificare allocazione di credito/capitale, in particolare nel comparto costruzioni dove il saldo mensile è il più alto (+7). Commercio tradizionale merita monitoraggio cautelare: la contrazione annua del -3,2% e il saldo mensile negativo suggeriscono pressione della trasformazione retail; tuttavia, il peso assoluto (16,5%) richiede analisi granulare per distinguere tra specialità locali competitive e segmenti maturi. ICT e Telecomunicazioni (+5,8-7,6% annuo) e Istruzione (+14,1%) sono segmenti di frontiera con potenziale di crescita, sebbene ancora piccoli in termini assoluti (219 e dati disaggregati). Manifattura in calo (-2,3%) suggerisce competizione sfidante; vanno verificate cause (delocalizzazione vs. consolidamento). Il profilo del territorio è quello di economia locale orientata a servizi e costruzioni, con erosione del commercio e manifattura tradizionali, ma con emergenti nicchie digitali e formative.

Outlook

Monitorare nelle prossime tre-sei mesi: (1) persistenza del saldo negativo in Commercio—se accelera, indica uscita strutturale di operatori; (2) sostenibilità della crescita in Costruzioni e Servizi oltre il ciclo corrente; (3) consolidamento o flash dei nuovi registri in ICT e Istruzione, determinante per valutare diversificazione economica reale vs. volatilità statistica; (4) comportamento della Manifattura, dato il peso relativo ancora significativo (9,1%), per escludere contrazione ciclica o deterioramento competitivo.

Mosse suggerite

OFFENSIVA · priorità ALTA · orizzonte trimestre

Allocare capitale in startup/PMI di formazione digitale e upskilling

Istruzione cresce al +14,1% annuo (anomalia positiva marcata). Sondrio mostra stock in forte espansione (+50% vs media): segnale di dinamismo strutturale. Settore resiliente e attrattivo per investimenti a impatto sociale.

Dati a supporto: var_12m_pct: +14,1% (istruzione); anomalia: crescita stock +50% su 12m; saldo complessivo territorio +46

OFFENSIVA · priorità ALTA · orizzonte subito

Rafforzare posizioni in tech/digitalization con focus su PMI locali

Telecomunicazioni+informatica al +7,6% annuo; ICT quota 1,7% ma cresce a +5,8%. Piccolo ma in accelerazione. Complemento ideale per supportare transizione digitale di costruzioni e servizi.

Dati a supporto: var_12m_pct: +5,8% (ICT), +7,6% (telecom/informatica); saldo positivo (+1 nel mese)

DIFENSIVA · priorità ALTA · orizzonte subito

Ridurre esposizione credito/fidi a commercio tradizionale; monitorare ristrutturazioni

Commercio in calo: saldo -5 (worst performer), var -3,2% annua, quota 16,5%. Contrazione strutturale segnala pressione da e-commerce e cambio abitudini. Rischio di insolvenze crescenti.

Dati a supporto: saldo_mese: -5; var_12m_pct: -3,2%; quota_pct: 16,5%

OFFENSIVA · priorità MEDIA · orizzonte trimestre

Supportare PMI costruttori con linee di finanziamento per sostenibilità e digitalizzazione

Costruzioni: saldo +7 (best performer del mese), quota 15,8%, crescita +1,5% annua. Dinamica stabile e saldo positivo suggeriscono mercato solido. Opportunità di differenziazione via green/BIM.

Dati a supporto: saldo_mese: +7; quota_pct: 15,8%; var_12m_pct: +1,5%

DIFENSIVA · priorità MEDIA · orizzonte trimestre

Contenere nuovo credito a manifattura; privilegiare aziende con orientamento export/innovazione

Manifattura: -2,3% annuo, saldo +1 (modesto). Calo persistente a doppia cifra negativa segnala fragilità strutturale.

Sondrio tradizionalmente industriale: serve selezione rigida su merito creditizio e posizionamento strategico.

Dati a supporto: var_12m_pct: -2,3% (manifattura); saldo: +1; quota_pct: 9,1%

SEGNALE DA VERIFICARE · priorità MEDIA · orizzonte trimestre

Analizzare divergenza: saldo +4 vs crescita -1,9%; verifica se è turnover o consolidamento

Anomalia: agricoltura quota 15% con saldo positivo (+4) ma var_12m -1,9%. Possibile indica creazione di micro-imprese/giovani agricoltori (positivo) ma volumi totali calano (strutturale). Chiarire prima di allocare capace.

Dati a supporto: saldo_mese: +4; var_12m_pct: -1,9%; quota_pct: 15,0% – incoerenza richiede verifica

Composizione per macro-settore

Macro-settore	Imprese	Quota	Saldo	Var.12m
Servizi	2973	22.7%	+5	+3,2%
Commercio	2163	16.5%	-5	-3,2%
Costruzioni	2071	15.8%	+7	+1,5%
Agricoltura	1968	15%	+4	-1,9%
Turismo e ristorazione	1790	13.7%	+1	+3,1%
Manifattura e industria	1194	9.1%	+2	-1,9%
Trasporti e logistica	367	2.8%	+0	-1,6%
Finanza e assicurazioni	351	2.7%	+2	+1,7%
ICT e comunicazione	219	1.7%	+1	+5,8%

Settori in crescita

Settore (sezione ATECO)	Saldo	Var. 12m
Costruzioni (F)	+7	+1,5%
Agricoltura, silvicoltura e pesca (A)	+4	-1,9%
Istruzione e formazione (Q)	+2	+14,1%
Attività artistiche, sportive e di divertimento (S)	+2	+3,2%
Attività finanziarie e assicurative (L)	+2	+1,7%
Telecomunicazioni, informatica e servizi informativi (K)	+1	+7,6%

Settori in calo

Settore (sezione ATECO)	Saldo	Var. 12m
Commercio all'ingrosso e al dettaglio (G)	-5	-3,2%
Altre attività di servizi (T)	-1	+3,3%
Editoria, trasmissioni e contenuti (J)	+0	-9,1%
Attività estrattive (B)	+0	-5,6%
Trasporto e magazzinaggio (H)	+0	-1,6%
Attività manifatturiere (C)	+1	-2,3%

Anomalie statistiche

- **Amministrazione pubblica e difesa** — Crescita marcata dello stock (50.0% su 12 mesi, oltre 2 deviazioni standard dalla media settoriale provinciale).