

## BRIEFING · PROVINCIA DI VENEZIA (VE)

## Venezia (VE) – Tessuto imprenditoriale: luglio 2026

Periodo luglio 2026 · Generato il 12 agosto 2026 · Affidabilità del segnale 86%

## Indicatori chiave

Imprese attive

66.574

Saldo (mese)

+70

Iscrizioni (mese)

323

Cessazioni (mese)

253

Var. stock 12 mesi

-0,6%

Var. stock mese

+0,0%

Tasso iscriz. (mese)

0.49%

Tasso cessaz. (mese)

0.38%

## Sintesi esecutiva

La provincia di Venezia conta 66.574 imprese attive con dinamica mensile positiva (+70 unità, +0,1%) ma stock in contrazione annuale (-0,57%). Il tessuto è polarizzato: Servizi e Commercio dominano (46,4%), mentre manifattura e agricoltura arretrano. Finanza e ICT emergono come poli di crescita strutturale, compensando solo parzialmente erosioni in comparti tradizionali.

## Quadro generale

Lo stock imprenditoriale provinciale si attesta a 66.574 unità con saldo mensile positivo di 70 imprese (iscrizioni 323, cessazioni 253; tassi rispettivamente 0,49% e 0,38%). Il trend annuale resta negativo (-0,57% sui 12 mesi), indicando compressione strutturale nonostante stabilità relativa nel mese. La dinamica mensile (+0,03%) suggerisce arresto del declino ma non ancora consolidamento della ripresa. La volatilità tra flussi mensili (70 unità) e variazione annuale negativa segnala turbolenza sottesa.

## Dinamiche settoriali

Servizi guidano il territorio con 17.268 imprese (26%), in crescita annuale +2,4%, pur con saldo mensile negativo (-10). Commercio segue con 13.536 unità (20,4%) ma in forte calo annuale (-3,7% e -36 nel mese), evidenziando fragilità strutturale. Costruzioni (9.911, 14,9%) e Turismo-ristorazione (7.448, 11,2%) arretrano rispettivamente a -2,0% e con saldo mensile -18 nonostante lieve crescita annuale (+1,4%). Agricoltura sconta -3,1% annuale. Manifattura (5.680, 8,5%) cede -2,7%. Crescita concentrata in Finanza-assicurazioni (+8,4% annuale, +15 mese) e ICT (+1,1% annuale). Emergono nicchie di espansione: professioni scientifiche (+3,9%), editoria (+5,1%), arti e sport (+3,1%).

## Anomalie e segnali

Amministrazione pubblica e difesa registra +200% su 12 mesi, scostamento anomalo rispetto alla media settoriale provinciale (oltre 2 deviazioni standard), probabilmente esito di variazioni classificatorie minori o ricategorizzazioni amministrative su base ridotta. Nessun'altra anomalia statistica di rilievo; i movimenti settoriali si allineano a volatilità ordinaria di provincia terziaria.

## Lettura strategica

Venezia presenta profilo di transizione incompleta: settori tradizionali (commercio, manifattura, agricoltura) erodono capitale imprenditoriale (-3,7%, -2,7%, -3,1% annui), mentre servizi e fintech crescono ma su masse ancora modeste. Per banche e fondi: opportunità in finanza (+8,4%) e professioni specializzate (+3,9%), dove margini sono migliori e rischio default inferiore; cautela su commercio al dettaglio e costruzioni, dove saldo mensile negativo e contrazione annuale indicano pressioni strutturali persistenti. Il Commercio (-36 mese) merita monitoraggio ravvicinato: 13.536 imprese, 20% del totale, in declino accelerato suggerisce concentrazione di rischio credito. Turismo-ristorazione paradossale: crescita annuale +1,4% ma saldo mese -18 indica volatilità e possibili uscite di unità fragili. Allocazioni capital-intensive su settori maturi (retail, costruzioni) richiedono selezione rigorosa; il 26% in Servizi offre diversificazione ma esige due diligence qualitativa su sub-settori.

## Outlook

Monitorare flussi mensili iscrizioni/cessazioni nei prossimi trimestri per confermare se +0,03% mensile rappresenta consolidamento o rimbalzo statistico. Tracciare dinamica Commercio: se saldo negativo persiste, indicherebbe trasformazione strutturale verso e-commerce/piattaforme, con implicazioni sulla qualità del portafoglio retail. Osservare velocità di espansione in Finanza-assicurazioni e ICT: se mantengono tassi annuali sopra +2%, potrebbero diventare vettori di crescita provinciale. Verificare evoluzione agricoltura (-3,1%): se declino accelera, segnalerebbe stress su filiera primaria e supply chain locale.

## Mosse suggerite

**SEGNALE DA VERIFICARE** · priorità ALTA · orizzonte trimestre

### Investigare causa di anomalia nel dato di crescita 200% annua

Incremento del 200% è anomalo statisticamente (oltre 2 deviazioni standard). Potrebbe riflettere cambio metodologico, integrazione dati, errore amministrativo o effettivamente nuovi soggetti pubblici. Critico per valutare affidabilità dataset.

Dati a supporto: Var 12m 200.0% (anomalia flaggata nei dati), saldo 0 (incoerente con var %)

**DIFENSIVA** · priorità ALTA · orizzonte subito

### Ridurre esposizione creditizia e patrimoniale nel retail tradizionale

Settore in calo strutturale con -3.7% annuo e -36 imprese (peggior saldo negativo). Forte erosione dello stock indica pressioni competitive persistenti, probabile conseguenza digitale e cambi comportamenti post-pandemia.

Dati a supporto: Var 12m -3.7%, saldo -36 (il peggiore), quota 20.4% del tessuto provinciale

**OFFENSIVA** · priorità ALTA · orizzonte subito

### Posizionare capitale in operatori finanziari e assicurativi locali

Il settore registra +8.4% annuo e saldo positivo di +15 imprese, unico tra i macro-settori in espansione significativa. Rappresenta opportunità di crescita strutturale in territorio altrimenti in contrazione.

Dati a supporto: Var 12m +8.4%, saldo +15, quota 2.7% con trend opposto ai competitor settoriali

SEGNALE DA VERIFICARE · priorità MEDIA · orizzonte trimestre

Chiarire divergenza tra saldo negativo e var % positiva nel turismo

Anomalia interpretativa: -18 imprese in uscita ma +1.4% di crescita annua. Può indicare consolidamento (chiusure di micro-imprese, crescita di grandi strutture) o distorsione temporale nei dati. Richiede approfondimento prima di decisioni credite.

Dati a supporto: Saldo -18, var 12m +1.4% (divergenza), quota 11.2%

OFFENSIVA · priorità MEDIA · orizzonte anno

Sviluppare prodotti fintech e consulenza digitale per PMI locali

ICT (+1.1% annuo), professionali (+3.9%) e editoria digitale (+5.1%) in crescita lenta ma positiva. Opportunità di supportare transizione digitale delle imprese tradizionali in calo, creando sinergie tra settori maturi e innovazione.

Dati a supporto: ICT +1.1%, professionali +3.9%, editoria +5.1%, saldi positivi (5, 4, 1)

DIFENSIVA · priorità MEDIA · orizzonte trimestre

Monitorare uscite di imprese industriali e limitare nuovi fidi

Settore con -2.7% annuo e -19 imprese in uscita. Contrazione coerente con pressioni nazionali su manifattura; esposizione locale richiede vigilanza su insolvenze e ciclicità.

Dati a supporto: Var 12m -2.7%, saldo -19, quota 8.5%

Composizione per macro-settore

| Macro-settore           | Imprese | Quota | Saldo | Var.12m |
|-------------------------|---------|-------|-------|---------|
| Servizi                 | 17.268  | 26%   | -10   | +2,4%   |
| Commercio               | 13.536  | 20.4% | -36   | -3,7%   |
| Costruzioni             | 9911    | 14.9% | -13   | -2,0%   |
| Turismo e ristorazione  | 7448    | 11.2% | -18   | +1,4%   |
| Agricoltura             | 6279    | 9.4%  | -10   | -3,1%   |
| Manifattura e industria | 5680    | 8.5%  | -19   | -2,7%   |
| Trasporti e logistica   | 3057    | 4.6%  | -7    | +0,1%   |
| Finanza e assicurazioni | 1815    | 2.7%  | +15   | +8,4%   |
| ICT e comunicazione     | 1488    | 2.2%  | +5    | +1,1%   |

Settori in crescita

| Settore (sezione ATECO)                                  | Saldo | Var. 12m |
|----------------------------------------------------------|-------|----------|
| Attività finanziarie e assicurative (L)                  | +15   | +8,4%    |
| Attività professionali, scientifiche e tecniche (N)      | +4    | +3,9%    |
| Telecomunicazioni, informatica e servizi informativi (K) | +4    | +0,5%    |
| Attività artistiche, sportive e di divertimento (S)      | +3    | +3,1%    |
| Editoria, trasmissioni e contenuti (J)                   | +1    | +5,1%    |
| Amministrazione pubblica e difesa (P)                    | +0    | +200,0%  |

Settori in calo

| Settore (sezione ATECO) | Saldo | Var. 12m |
|-------------------------|-------|----------|
|-------------------------|-------|----------|

|                                           |     |       |
|-------------------------------------------|-----|-------|
| Commercio all'ingrosso e al dettaglio (G) | -36 | -3,7% |
| Attività manifatturiere (C)               | -19 | -3,1% |
| Servizi di alloggio e ristorazione (I)    | -18 | +1,4% |
| Costruzioni (F)                           | -13 | -2,0% |
| Attività immobiliari (M)                  | -13 | +2,5% |
| Agricoltura, silvicoltura e pesca (A)     | -10 | -3,1% |

## Anomalia statistiche

- **Amministrazione pubblica e difesa** — Crescita marcata dello stock (200.0% su 12 mesi, oltre 2 deviazioni standard dalla media settoriale provinciale).