

## BRIEFING · PROVINCIA DI VICENZA (VI)

## Vicenza (VI) – Tessuto imprenditoriale: luglio 2026

Periodo luglio 2026 · Generato il 12 agosto 2026 · Affidabilità del segnale 89%

## Indicatori chiave

Imprese attive

71.751

Saldo (mese)

+85

Iscrizioni (mese)

319

Cessazioni (mese)

234

Var. stock 12 mesi

-0,0%

Var. stock mese

+0,1%

Tasso iscriz. (mese)

0.44%

Tasso cessaz. (mese)

0.33%

## Sintesi esecutiva

La provincia di Vicenza mantiene uno stock di 71.751 imprese attive con un saldo mensile positivo (+85 unità), ma su 12 mesi registra una contrazione dello 0,04%. Il tessuto è trainato dai Servizi (26,8%), in crescita del 2,6% annuo, mentre Commercio e Manifattura arretrano. La dinamica suggerisce una ricomposizione strutturale verso attività terziarie e professionali.

## Quadro generale

La provincia conta 71.751 imprese, con iscrizioni mensili di 319 unità e cessazioni di 234, generando un saldo positivo di 85 (+0,08% sul mese). I tassi di iscrizione e cessazione sono rispettivamente 0,44% e 0,33%. Su base annuale lo stock cala dello 0,04%, indicando stabilità relativa ma con erosione graduale. Il saldo mensile positivo contrasta con il trend annuale negativo, suggerendo una lenta inversione da ultimi mesi. La variazione del mese (+0,08%) conferma una ripresa della dinamica imprenditoriale nel breve periodo.

## Dinamiche settoriali

I Servizi dominano con 19.194 imprese (26,8%) e crescita annua del 2,6%, confermando il ruolo trainante. Commercio (18,7%, 13.399 unità) cede terreno: -2,4% annuo con saldo mensile negativo di -32. La Manifattura (15,4%, 11.010 unità) contrae del 2,1% annualmente e perde -24 imprese nel mese, segnalando fragilità del core industriale vicentino. Costruzioni (14,3%, 10.233 imprese) mostrano stabilità relativa (-0,6% annuo) con saldo mensile neutro (+3). Agricoltura (10,4%, 7.421 imprese) declina del 2,0% annuo. Finanza e assicurazioni crescono sensibilmente (+8,7% annuo, +13 iscrizioni mensili), mentre ICT resta marginale (2,6%, 1.888 unità) con crescita modesta (+1,0% annuo).

## Anomalie e segnali

Non emergono anomalie statistiche significative nei dati. Il dataset risulta coerente: il saldo mensile positivo (+85) deriva dal differenziale iscrizioni-cessazioni (319-234) e i tassi sono allineati alla dimensione dello stock. La contrazione annuale dello 0,04% rispetto alla crescita mensile dello 0,08% è spiegabile dal recupero registrato negli ultimi mesi dopo cali precedenti.

## Lettura strategica

Per investitori e banche, Vicenza presenta opportunità selective in segmenti di servizi avanzati (professioni, finanza, consulenza), dove si concentra la crescita strutturale. Il calo manifatturiero e commerciale richiede cautela su credito verso questi settori tradizionali, storicamente pilastri dell'economia provinciale. La contrazione annuale dello 0,04% è contenuta ma segnala che il territorio non genera nuova imprenditorialità netta: il ricambio è insufficiente. La crescita del terziario (+2,6%) indica una possibile terziarizzazione dell'economia o un passaggio verso servizi a supporto della produzione. Per l'allocazione di capitale, priorità a fondi focalizzati su servizi professionali, fintech e consulenza; cautela su retail e manifattura tradizionale senza elemento innovativo.

## Outlook

Monitorare nel trimestre l'evoluzione dei saldi mensili in Manifattura e Commercio per verificare se la contrazione si stabilizza o si aggrava. Seguire il trend di iscrizioni in Finanza e servizi professionali come indicatore di attrattività dei segmenti a valore aggiunto. Verificare se la ripresa mensile (+0,08%) consolida una rotazione strutturale dell'economia provinciale o rappresenta semplice variabilità statistica.

## Mosse suggerite

**DIFENSIVA · priorità ALTA · orizzonte trimestre**

### Monitorare e selezionare credito manifatturiero, evitare esposizioni generiche

Secondo settore per peso (15.4%) in calo strutturale (-1.9% annuo, saldo -25). Segnala stress nei comparti tradizionali vicentini (tessile, mobile, meccanica). Necessaria valutazione selettiva per imprese con capacità innovativa.

Dati a supporto: var\_12m\_pct: -1.9%, saldo: -25, quota: 15.4% (peso significativo)

**DIFENSIVA · priorità ALTA · orizzonte subito**

### Ridurre esposizione creditizia al commercio tradizionale

Maggior settore in calo (-2.4% annuo, saldo -32). Con 18.7% del totale imprese, la contrazione rappresenta rischio sistemico. Pressione da e-commerce e trasformazione digitale dei consumi.

Dati a supporto: var\_12m\_pct: -2.4%, saldo: -32 (peggiore performance), quota: 18.7% (peso massimo)

**OFFENSIVA · priorità ALTA · orizzonte trimestre**

### Sviluppare strumenti di supporto a consulenza e servizi tech

Secondo settore in crescita (+5.9% annuo, saldo +8). Segnala transizione verso economia della conoscenza in territorio tradizionalmente manifatturiero. Offre margini di crescita per servizi B2B e di innovazione.

Dati a supporto: var\_12m\_pct: +5.9%, saldo: +8, crescita coerente con shift occupazionale

**OFFENSIVA · priorità ALTA · orizzonte subito**

### Aumentare esposizione in servizi finanziari e assicurativi

Unico macro-settore con crescita sostenuta (+8.7% annuo, saldo +13). Rappresenta ancora solo 3.8% del tessuto ma mostra la dinamica più forte. Opportunità di posizionamento in un segmento in espansione in provincia industriale.

Dati a supporto: var\_12m\_pct: +8.7%, saldo mese: +13, quota: 3.8% (undersized rispetto al potenziale)

OFFENSIVA · priorità MEDIA · orizzonte anno

Consolidare portafoglio servizi per catturare shift occupazionale

Servizi restano leader di crescita (+2.6% annuo, saldo +18) e quota maggiore (26.8%). Macro-settore in espansione stabile offre base di redditività. Supportare sub-segmenti professionali e tech-enabled.

Dati a supporto: var\_12m\_pct: +2.6%, saldo: +18, quota: 26.8% (leader assoluto)

SEGNALE DA VERIFICARE · priorità MEDIA · orizzonte trimestre

Approfondire anomalia: crescita stock vs saldo negativo annuale

Costruzioni mostra saldo positivo (+3 mese) ma var\_12m negativa (-0.6%). Potrebbe indicare ciclicità positiva recente post-crisi o volatilità stagionale. Richiede verifica su trend sottostante e legami con incentivi (sismabonus, ecobonus).

Dati a supporto: saldo mese: +3, var\_12m\_pct: -0.6%, quota: 14.3% (settore materiale)

Composizione per macro-settore

| Macro-settore           | Imprese | Quota | Saldo | Var.12m |
|-------------------------|---------|-------|-------|---------|
| Servizi                 | 19.194  | 26.8% | +18   | +2,6%   |
| Commercio               | 13.399  | 18.7% | -32   | -2,4%   |
| Manifattura e industria | 11.010  | 15.4% | -25   | -1,9%   |
| Costruzioni             | 10.233  | 14.3% | +3    | -0,6%   |
| Agricoltura             | 7421    | 10.4% | -15   | -2,0%   |
| Turismo e ristorazione  | 4230    | 5.9%  | -7    | -0,7%   |
| Finanza e assicurazioni | 2720    | 3.8%  | +13   | +8,7%   |
| ICT e comunicazione     | 1888    | 2.6%  | +1    | +1,0%   |
| Trasporti e logistica   | 1573    | 2.2%  | -4    | -0,6%   |

Settori in crescita

| Settore (sezione ATECO)                                  | Saldo | Var. 12m |
|----------------------------------------------------------|-------|----------|
| Attività finanziarie e assicurative (L)                  | +13   | +8,7%    |
| Attività professionali, scientifiche e tecniche (N)      | +8    | +5,9%    |
| Altre attività di servizi (T)                            | +7    | +1,8%    |
| Costruzioni (F)                                          | +3    | -0,6%    |
| Telecomunicazioni, informatica e servizi informativi (K) | +2    | +0,1%    |
| Attività amministrative e di supporto (O)                | +2    | -1,3%    |

Settori in calo

| Settore (sezione ATECO)                       | Saldo | Var. 12m |
|-----------------------------------------------|-------|----------|
| Commercio all'ingrosso e al dettaglio (G)     | -32   | -2,4%    |
| Attività manifatturiere (C)                   | -24   | -2,1%    |
| Agricoltura, silvicoltura e pesca (A)         | -15   | -2,0%    |
| Servizi di alloggio e ristorazione (I)        | -7    | -0,7%    |
| Trasporto e magazzinaggio (H)                 | -4    | -0,6%    |
| Acqua, reti fognarie, trattamento rifiuti (E) | -1    | +0,8%    |

**Anomalie statistiche**

*Nessuna anomalia statistica rilevante nel periodo osservato.*